

Programme de planification de la continuité des activités

Identification

Publication 2008-xx-xx

Application La présente DOAD est une directive qui s'applique aux employés du ministère de la Défense nationale, ci-après nommés « employés du MDN », et une ordonnance qui s'applique aux officiers et aux militaires du rang des Forces canadiennes (FC), ci-après nommés « militaires ».

Document annulé *Directive initiale du SM/CEMD – Continuité des opérations et services essentiels du MDN et des FC (Plan de continuité des activités), 5 janvier 2007*

Autorité approbatrice Sous-ministre adjoint (Finances et Services du Ministère) (SMA (Fin SM))
Directeur d'état-major – État-major interarmées stratégique (DEM EMIS)

Renseignements Directeur général – Services ministériels partagés (DGSMP)

Table des matières La présente DOAD traite des sujets suivants :

Sujet	Page
Définitions	
Aperçu	
Principes directeurs	
Responsabilités	
Références	

Définitions

Tableau des définitions

Le tableau suivant présente des renseignements sur les définitions utilisées dans la présente DOAD :

Dans la présente DOAD...	s'entend ou s'entendent au sens de ...
<ul style="list-style-type: none">• planification de la continuité des activités (PCA);• service essentiel; et• agent de sécurité du Ministère (ASM)	la <i>Politique du gouvernement sur la sécurité</i> (PGS).
<ul style="list-style-type: none">• analyse des répercussions sur les opérations (ARO)	la <i>Norme de sécurité opérationnelle – Programme de planification de la continuité des activités (PCA)</i> .
<ul style="list-style-type: none">• planification de reprise des activités (PRA)	la <i>Planification de reprise des activités – Norme de sécurité</i> .
<ul style="list-style-type: none">• évaluation des menaces et des risques	la <i>Documentation technique sur la planification de la continuité des activités</i> .

Aperçu

Contexte

La présente DOAD traite du programme de PCA et de sa gouvernance aux niveaux stratégique et opérationnel.

Le programme de PCA est conforme aux éléments suivants :

- PGS;
 - *Norme de sécurité opérationnelle – Programme de PCA*; et
 - *Politique de sécurité du ministère de la Défense nationale*.
-

But

Les buts du programme de PCA se présentent comme suit :

- s'assurer de la continuité des opérations essentielles et de la disponibilité continue des services essentiels et des biens connexes du MDN et des FC et d'autres services et biens connexes du MDN et des FC, lorsqu'une évaluation des menaces et des risques le justifie, d'une manière qui est efficiente et conforme à l'orientation stratégique du MDN et des FC; et
 - inspirer la confiance des employés du MDN, des militaires, des intervenants et des autres Canadiens et Canadiennes en ce qui concerne la capacité du MDN et des FC à continuer les opérations essentielles et à assurer la prestation des services essentiels du MDN et des FC face à toute interruption des activités nationales, continentales ou internationales.
-

Principes directeurs

Généralités

Le programme de PCA se compose des quatre éléments suivants :

- une structure de gouvernance qui s'inscrit dans la *Politique de sécurité du ministère de la Défense nationale*, qui établit les autorités et responsabilités pour le programme de PCA, et qui prévoit l'élaboration et l'approbation de plans de continuité des activités;
 - un processus d'ARO pour identifier et prioriser les services essentiels et biens connexes du MDN et des FC;
 - des plans, mesures et dispositions pour s'assurer de la disponibilité continue des services essentiels et biens connexes du MDN et des FC et de tout autre service ou bien, si une évaluation des menaces et des risques le justifie; et
 - des activités pour surveiller le niveau d'état de préparation globale du MDN et des FC par l'intermédiaire de l'examen, de l'essai et de la vérification continus des plans de continuité des activités.
-

Gouvernance du programme de PCA

La gouvernance du programme de PCA crée une structure de processus qui régit toutes les personnes impliquées dans le programme de PCA. Le Comité de surveillance de la gestion de la défense (CSGD) sert de comité directeur pour l'équipe d'action de PCA. La gouvernance du programme de PCA prévoit l'élaboration d'un plan de communication.

Équipe d'action de PCA

En règle générale, le DGSMP et le DG Plans coprésident l'équipe d'action de PCA du MDN et des FC.

Suite à la page suivante

Groupe de travail de l'équipe d'action de PCA

Des représentants du DGSMP et de l'état-major interarmées stratégiques (EMIS) rendent compte directement aux coprésidents de l'équipe d'action du MDN et des FC et sont conjointement chargés de ce qui suit :

- obtenir l'appui et le financement des cadres supérieurs pour la PCA;
- faire des recommandations au SMA(Fin SM) et au DEM EMIS en ce qui concerne la politique et la structure de gouvernance du programme de PCA;
- s'assurer de l'élaboration d'une stratégie pour communiquer les activités de PCA aux employés du MDN, aux militaires et aux intervenants;
- constituer des groupes de travail du programme de PCA et définir leurs rôles et responsabilités;
- s'assurer de la réalisation de l'ARO et de l'élaboration et de la tenue de plans de continuité des activités;
- s'assurer que les plans de continuité et les dispositions afférentes visant la gestion de l'information (GI), la technologie de l'information (TI) et d'autres domaines sont complètement intégrés dans le programme de PCA;
- prévoir une formation/instruction sur le programme de PCA, son examen, son

essai et sa vérification à intervalles périodiques;

- collaborer avec le coordinateur de la sécurité de TI; et
- assurer la liaison avec l'ASM pour s'assurer de la compatibilité du programme de PAC avec la *Politique de sécurité du ministère de la Défense nationale*.

**Formation/
Instruction**

La formation/l'instruction visant la PCA du gouvernement du Canada offerte par l'École de la fonction publique du Canada doit être dispensée aux employés du MDN et aux militaires pertinents impliqués dans la PCA.

Le Cours du programme de protection de la force du MDN et des FC doit inculquer aux participants une vision claire du programme de PCA.

**Protocoles et
ententes**

Pour favoriser les mesures de continuité, d'intervention et de reprise d'une manière coordonnée par le MDN et les FC, des protocoles et ententes de PCA peuvent être établis avec :

- d'autres ministères et organismes du gouvernement fédéral;
 - les autorités civiles provinciales, territoriales et municipales; et
 - les états et organismes étrangers.
-

Responsabilités

Tableau des responsabilités

Le tableau suivant énonce les responsabilités relatives à la présente DOAD :

Le ou l'...	est chargé ou sont chargés de ou d'...
<ul style="list-style-type: none"> • SMA(Fin SM); et • directeur d'état-major (DEM) EMIS 	<ul style="list-style-type: none"> • élaborer et tenir un programme de PCA pour s'assurer de la continuité des opérations essentielles et de la disponibilité continue des services essentiels et biens connexes du MDN et des FC face à toute interruption des activités nationales, continentales ou internationales; • identifier les opérations essentielles et les services essentiels et les biens connexes du MDN et des FC; • assurer une orientation et une communication stratégiques concernant le programme de PCA; • élaborer un programme global pour valider et actualiser le programme de PCA à intervalles périodiques; • réaliser une évaluation stratégique de niveau 0 qui comprendra : <ul style="list-style-type: none"> ○ un examen des structures de gouvernance du MDN et des FC pour s'assurer de la présence de lignes hiérarchiques claires, d'une succession du commandement et leadership ministériel, et d'un quartier général et de bureaux de rechange; ○ la réalisation d'une ARO stratégique de niveau 0 pour identifier et prioriser les opérations essentielles et les services essentiels et biens connexes du MDN et des FC; ○ l'identification et l'examen des plans, mesures, procédures et dispositions existants du MDN et des FC conçus pour s'assurer de la continuité des opérations essentielles et de la disponibilité des services essentiels et biens connexes du MDN et des FC; et • élaborer une PCA globale pour s'assurer de la continuité des opérations essentielles et de la disponibilité continue des services essentiels et biens connexes du MDN et des FC.
<ul style="list-style-type: none"> • vice-chef d'état-major de la Défense (VCEMD) 	<ul style="list-style-type: none"> • assurer un leadership au niveau ministériel dans le programme de PCA, au besoin; et • résoudre les conflits d'intérêt et de priorités au niveau des conseillers de niveau un (N1) en ce qui a

	trait au programme de PCA.
<ul style="list-style-type: none"> chefs des trois armées; et cmdt de COM Canada, COMFEC, COMFOSCAN et COMSOCAN 	<ul style="list-style-type: none"> élaborer et tenir les plans de continuité des activités visant les services essentiels du MDN et des FC pour appuyer l'état de préparation des forces opérationnelles maritimes, terrestres et aériennes; et entreprendre, au besoin, une PRA pour les unités et autres éléments relevant de leur commandement.
<ul style="list-style-type: none"> SMA (Infrastructure et Environnement) (SMA(IE)) 	<ul style="list-style-type: none"> élaborer et tenir la PCA pour les normes d'ingénierie, les biens mobiliers, les activités de sécurité environnementale et de sûreté nucléaire, la protection-incendie et les services de logement familiaux des FC associés aux services essentiels du MDN et des FC.
<ul style="list-style-type: none"> SMA (Gestion de l'information) (SMA(GI)) 	<ul style="list-style-type: none"> élaborer et tenir : <ul style="list-style-type: none"> des plans de continuité des activités pour la gestion des services de technologie de l'information essentiels du MDN et des FC dans le but de favoriser la gestion de la disponibilité opérationnelle; une doctrine de sécurité de la technologie de l'information du MDN et des FC à l'appui de la PCA, en coordination avec le VCEMD et le DEM EMIS; et l'état de préparation de PCA pour les systèmes d'information essentiels au niveau national et les systèmes d'informatique répartis essentiels, ainsi que les communications auxiliaires.
<ul style="list-style-type: none"> N1 	<ul style="list-style-type: none"> élaborer et tenir des plans de continuité des activités visant les services essentiels relevant de leur commandement ou de leur gestion; et entreprendre, au besoin, une PRA pour les unités et les autres éléments relevant de leur commandement.
<ul style="list-style-type: none"> chef – Personnel militaire (CPM); et SMA (Ressources humaines – Civiles) (SMA(RH-Civ)) 	<ul style="list-style-type: none"> élaborer et tenir des normes de formation/ d'instruction spécialisée sur la PCA pour les employés du MDN et les militaires; et dispenser une formation/instruction spécialisée sur la PCA.
<ul style="list-style-type: none"> ASM 	<ul style="list-style-type: none"> fournir une orientation générale à l'équipe d'action de PCA sur la politique de sécurité du MDN et des FC en ce qui a trait au programme de PCA; et fournir des conseils stratégiques lorsque l'équipe d'action de PCA aborde les cadres supérieurs pour

	obtenir des directives.
<ul style="list-style-type: none"> • équipe d'action de PCA 	<ul style="list-style-type: none"> • faire des recommandations au SMA(Fin SM) et au DEM EMIS, au besoin, en ce qui a trait à ce qui suit : <ul style="list-style-type: none"> ○ la politique et la gouvernance du programme de PCA; ○ l'ARO et d'autres modèles; ○ l'engagement de ressources financières et d'autres ressources, et l'approbation du budget pour le programme de PCA; et ○ les services essentiels et biens connexes identifiés suite à la réalisation de l'ARO; • assurer une orientation et une communication stratégiques; • faire de recommandations pour résoudre les conflits d'intérêt et de priorités; • diriger la formation/l'instruction, l'examen, l'essai et la vérification; et • diriger les activités pour surveiller l'état de préparation globale.

Références

Références principales

-
- *Politique du gouvernement sur la sécurité*, Secrétariat du Conseil du Trésor http://publiservice.tbs-sct.gc.ca/pubs_pol/gospubs/TBM_12A/gsp-psg1_f.asp
 - *Norme de sécurité opérationnelle – Programme de planification de la continuité des activités (PCA)*, Secrétariat du Conseil du Trésor http://publiservice.tbs-sct.gc.ca/pubs_pol/gospubs/TBM_12A/ossbcp-nsopca_f.asp
 - *Politique sur la gestion de l'information*, Secrétariat du Conseil du Trésor http://www.tbs-sct.gc.ca/pubs_pol/ciopubs/TB_GIH/mgih-grdg_f.asp
 - *Documentation technique sur la Planification de continuité des activités*, Sécurité publique Canada
 - *Protéger une société ouverte : la politique canadienne de sécurité nationale*, Bureau du Conseil privé <http://dsp-psd.pwgsc.gc.ca/Collection/CP22-77-2004F.pdf>
-

Références supplémentaires

- *Loi sur la protection des renseignements personnels* <http://laws.justice.gc.ca/fr/showtdm/cs/P-21>
 - *Politique sur la sécurité – Guide du gestionnaire*, Secrétariat du Conseil du Trésor http://publiservice.tbs-sct.gc.ca/pubs_pol/gospubs/tb_j2/spmhl_f.asp#securit
 - DOAD 1003-0, *Planification de la continuité des activités*
 - DOAD 9001-1 *Absence ou empêchement du chef d'état-major de la Défense et désignation d'un centre de commandement de la Défense nationale de relève* http://admfincs.mil.ca/admfincs/subjects/daod/9001/intro_f.asp
 - *Plan de la Défense en direct* http://vcds.mil.ca/DPOOnline/Main_f.asp
 - Site Web de la PCA du MDN et des FC <http://sjs.mil.ca/sites/page-fra.asp?page=1142>
 - *Plan de continuité des activités du MDN et des FC*
 - *Politique de sécurité du ministère de la Défense nationale*
-